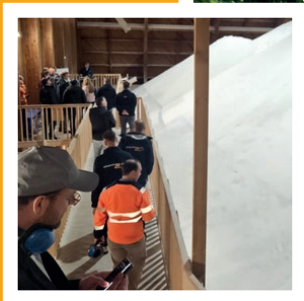




## Rapport de gestion 2025



### **ASIC**

*Le centre de compétence des villes et des communes  
pour la gestion durable des infrastructures publiques*

L'Association suisse Infrastructures communales ASIC est une section de  
l'Union des villes suisses et une partenaire de l'Association des Communes Suisses



**Association suisse  
Infrastructures communales | ASIC**

[infrastructures-communales.ch](http://infrastructures-communales.ch), [info@infrastructures-communales.ch](mailto:info@infrastructures-communales.ch)

ASIC  
Monbijoustrasse 8, Case postale, 3001 Berne  
Tél. 031 356 32 42



## Introduction

### Le billet du président | Marco Sonderegger

La «Bluefactory» de Fribourg, c'est tout un symbole de renouveau, de changement et d'innovation. C'est là que l'assemblée générale de l'ASIC a eu lieu, en présence de nombreux membres, donateurs et représentants des autorités. Au programme, des exposés passionnants et un éclairage sur les perspectives captivantes d'un développement urbain résolument tourné vers l'avenir. L'assemblée générale, organisée sur deux jours, est devenue un événement majeur pour le réseautage, les échanges et le partage des connaissances.

Les consultations sur les révisions législatives en matière de protection des eaux ainsi que sur l'OLED ont nécessité un engagement important de la part du secrétariat général. Les prises de position appuyées sur l'expérience pratique des groupes spécialisés défendent au mieux les intérêts des communes. Je remercie chaleureusement toutes les personnes qui y ont contribué. En fin d'année, le comité s'est réuni aux Salines suisses à Pratteln. Nous avons tourné notre regard vers l'avenir et discuté des futurs thèmes de l'ASIC, chacun y ajoutant son « grain de sel » pour assaisonner des échanges fructueux dans un cadre propice. Je me réjouis de continuer à vous proposer des réflexions bien relevées pour donner du goût à l'avenir. Bonne lecture !

### Le billet du directeur | Clemens Baschung

Les années passent, mais ne se ressemblent guère. Surtout lorsque de nouvelles forces font progresser l'ASIC et ses prestations, comme Isabelle Baudin pour le domaine des déchets, Nathalie Maring pour la communication et Flavia Müller pour le soutien administratif. 2025 a été une année riche, passionnante et fructueuse. L'intégration de l'Association des responsables immobiliers des cantons et des communes (VSLI) au sein de l'ASIC a été finalisée au 1<sup>er</sup> janvier.

Un effort majeur a été mis sur les réponses aux consultations élaborés conjointement avec nos organes. La qualité de cette collaboration reflète l'importance des défis auxquels nos membres sont confrontés. Un grand merci pour votre engagement et votre soutien.

Nous nous réjouissons de poursuivre nos missions et nos projets avec vous et nos partenaires au cours de l'année à venir et de défendre à vos côtés les intérêts des infrastructures communales. ┘

*Nous dessinons l'avenir des infrastructures communales par notre savoir-faire, notre engagement et nos échanges.*

<b>Membres</b>	<p>Effectifs: 304</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– villes et communes: 223 resp. 73,3%</li> <li>– associations intercommunales: 30 resp. 9,9%</li> <li>– cantons (3), donateurs p. morales (33)/physiques (3), membres d'honneur (12): 51 resp. 16.8%</li> </ul>
<b>Secrétariat général</b>	4,30 équivalents plein temps au 31.12.2025 (2024: 4.10 équivalents plein temps)
<b>Commissions techniques</b>	Déchets & Recyclage   Eaux usées   Energie   Immobilier   Climat & Environnement (y compris secrétariat de l'Alliance pour le Climat Suisse)   Réseau routier
<b>Groupes de travail</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Groupes de travail: Biodiversité   Exploitants des réseaux de canalisations   Economie circulaire   Littering   Réseaux thermiques</li> <li>– Groupes stratégiques: Collecte des emballages plastiques   Recyclage du phosphore</li> <li>– Groupes d'échange: Alimentation durable (Alliance pour le Climat)</li> </ul>
<b>Réponses aux consultations / affaires politiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Train d'ordonnances environnementales Automne 2025 – Modification de l'ordonnance sur les déchets concernant le recyclage du phosphore &gt; Réponse à la consultation</li> <li>– Motion 20.3052 «Abaissement des valeurs limites applicables aux pesticides. Financement des installations supplémentaires de traitement des eaux conforme au principe du pollueur-payeur» &gt; Courriel adressé à la CEATE-E</li> <li>– Motion 25.3421 «Fixer des valeurs limites pertinentes pour les PFAS en tenant compte des conséquences pour l'agriculture et les distributeurs d'eau et introduire des mesures de soutien à l'agriculture» &gt; Invitation à l'audition devant la CEATE-N</li> <li>– Session extraordinaire «PFAS» du 09.09.2025 &gt; Courriel adressé au Conseil national</li> <li>– Modification de la loi sur la protection de l'environnement LPE: mesures visant à lutter contre les espèces exotiques envahissantes &gt; Réponse à la consultation</li> <li>– Norme SIA 312 Végétalisation de toitures &gt; Réponse à la consultation</li> <li>– Train d'ordonnances environnementales Printemps 2026 – Révision totale de l'ordonnance sur les emballages (OEm) ainsi que modification de l'ordonnance sur les déchets concernant la mise en œuvre des modifications législatives découlant de l'initiative parlementaire 20.433 «Développer l'économie circulaire en Suisse» &gt; Réponse à la consultation</li> <li>– Révision totale «Prescriptions suisses de protection incendie: consultation technique» &gt; Réponse à la consultation</li> <li>– Assistance permanente des délégués UVS et ACS pour les réunions du comité de la Conférence des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP)</li> </ul>
<b>InfraAcademy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Cours pour chefs de voirie à Nottwil, 2 cours de 2 jours</li> <li>– Séminaire «Gestion de la voirie» à Aarau, 4 cours d'une journée</li> <li>– Séminaire à Jongny: Conduite d'équipe et Leadership au sein d'un service communal à vocation technique, 1 cours de 2 jours</li> <li>– formation-déchets.ch: cours pratique sur la gestion des déchets à l'économie circulaire dans les communes à Yverdon-les-Bains, 1 cours d'une journée, en collaboration avec Cosedec</li> </ul>
<b>InfraEvents</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 12<sup>e</sup> Congrès sur le recyclage à Bienne</li> <li>– Lancement de la Charte Alimentation durable à Berne</li> <li>– 5<sup>e</sup> Conférence sur les marchés publics durables à Bienne</li> <li>– 8<sup>e</sup> Assemblée générale ASIC à Fribourg</li> <li>– 3<sup>e</sup> Conférence annuelle de l'Alliance pour le climat Suisse à Berne</li> <li>– 1<sup>er</sup> Symposium du service hivernal à Pratteln</li> <li>– 20<sup>e</sup> Swiss Public Real Estate Forum à Aarau</li> </ul>
<b>InfraStudio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Café en ligne: «Perspectives ASIC pour 2025»</li> <li>– Café en ligne: «Réutiliser pour atteindre l'objectif zéro net dans les bâtiments: potentiel et approches pour la mise en œuvre»</li> <li>– Café en ligne: «Alliance pour le climat: Charte pour le climat et l'énergie &amp; Charte pour une alimentation durable»</li> </ul>
<b>Nouvelles publications / Contributions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fiche d'information collecte sélective de matières valorisables 2025, ASIC &amp; Swiss Recycle</li> <li>– Guide Délestages cycliques du réseau, ASIC &amp; VSA</li> <li>– Standard Bâtiments 2025, ASIC, Cité de l'énergie, SuisseEnergie</li> </ul>

### Engagements

- Conférence sur la Bibliothèque mondiale de l'eau, située à 7015 Reichenau-Tamins/Rhin ([www.weltwasserbibliothek.ch](http://www.weltwasserbibliothek.ch)), à l'occasion d'une réunion du groupe d'experts eaux usées à Coire
- Conférence sur une expérience de terrain pour l'étude des déchets sauvages, de la communauté d'intérêts pour un monde propre (IGSU)
- Contribution à la formation professionnelle pour l'association faïtière suisse de formation pour l'entretien des canalisations ([advk.ch](http://advk.ch))
- Parrainages avec la FHNW pour le CAS Gestion des infrastructures et avec la BFH pour le CAS Infrastructures durables
- Parrainage de l'Infomobile «néophytes invasifs» de NeobiotaSuisse

### Echos médiatiques

- Intervention à la SRF au sujet des camions poubelles électriques ([Link](#))
- Magazine « forum » de Agrotec Suisse au sujet des marchés publics dans le secteur des véhicules et des machines communaux ([Link](#))
- KTip/saldo au sujet de la collecte des plastiques et de l'organisme RecyPac ([Link](#))
- Article dans le Tages-Anzeiger au sujet de la collecte des habits usagés ([Link](#))

**Chiffre d'affaires** CHF **1'024'372.-** (2024 / 2023: CHF 861'735.- / CHF 683'402.-)

**Bénéfice / perte** CHF **2'990.-** (2024 / 2023: CHF 19'440.- / CHF -11'539.-)

**Somme au bilan** CHF **778'699.-** (2024 / 2023: CHF 765'849.- / CHF 651'160.-)



*L'ASIC fournit des services pour rendre les villes et les communes plus fortes.*



### Séances du comité

Lors de sa première réunion en mars à Berne, le comité a traité les points habituels à l'ordre du jour, tels que l'approbation du rapport de gestion et des comptes annuels, puis a abordé la préparation de la Journée suisse de la voirie et des services techniques, pour terminer sur un tour de table avec le comité consultatif scientifique nouvellement créé. Par ailleurs, le comité a fait ses adieux à Martin Flügel et a souhaité la bienvenue à Monika Litscher, nouvelle directrice de l'Union des villes suisses. Lors de sa deuxième réunion en décembre, aux Salines suisses à Pratteln, le comité a examiné le budget 2026 ainsi que la collaboration avec l'Union des villes suisses et l'Association des Communes Suisses. Parallèlement, le comité a profité de l'occasion pour découvrir le site des Salines suisses lors d'une visite guidée.

### Assemblée générale

Les 22 et 23 mai 2025, l'ASIC a tenu son assemblée générale à Fribourg. À l'ordre du jour figuraient l'approbation du rapport de gestion et des comptes annuels, des changements au sein du personnel, des informations sur les projets en cours ainsi que des thèmes d'actualité abordés par les groupes spécialisés. À cette occasion, Stephan Flury a remis son tablier de vice-président à son successeur, Thierry Lassueur. Le nouveau comité consultatif scientifique a également été présenté. Trois discours inspirants ont complété le programme, notamment une visite guidée de la bluefactory, modèle de développement urbain novateur. Le lendemain, une visite guidée de la vieille ville et une visite d'usine ont offert aux participants des moments de partage conviviaux.

### Secrétariat général

Au début de l'année, Nathalie Maring a été nommée responsable de la communication, du marketing et de l'événementiel au sein de l'ASIC. Titulaire d'un master en communication d'entreprise de l'Université de Fribourg, elle a travaillé dans des agences de communication dès ses études. En avril, nous avons également accueilli Flavia Müller en qualité d'assistante étudiante au sein de l'ASIC ; elle suit des études de psychologie économique à la Haute école spécialisée de Lucerne.



Clemens Baschung  
Directeur



Nadia Christinet  
Vice-directrice



Nathalie Maring  
Communication, marketing & événementiel



Jascha Barras  
Administration et Événementiel



Isabelle Baudin  
Cheffe de projet



Flavia Müller  
Assistante étudiante

### Comité

Marco Sonderegger, président  
Stephan Flury, vice-président (jusqu'à mai 2025)  
Thierry Lassueur, vice-président (dès mai 2025)  
Fabrice Bachmann  
Silvia Banfi Frost  
Martin Flügel (UVS; jusqu'à février 2025)  
Monika Litscher (UVS; dès mars 2025)  
Matthias Nabholz  
Manon Röthlisberger (ACS)  
Daniel Rychener  
Albert Schweizer  
Regina Wenk

### Secrétariat général

Clemens Baschung, directeur  
Nadia Christinet, vice-directrice  
Isabelle Baudin, cheffe de projet  
Jascha Barras, administration, eventmanager et chef de projet  
Nathalie C. Maring, communication, marketing et événementiel  
Flavia Müller, collaboratrice étudiante

### Alliance pour le climat Suisse

c/o ASIC N. Christinet

GE Alimentation durable I. Blossfeld •

Charte Alimentation durable •

Charte pour le climat et l'énergie •

### Commissions techniques

CT Gestion des eaux (en constitution) •  
CT Eaux usées, F. Bachmann •  
CT Routes, R. Wenk •  
CT Immobilier, A. Schweizer •  
CT Energie, S. Banfi Frost •  
CT Climat & Environnement, M. Nabholz •  
CT Déchets & Recyclage, D. Rychener •

### Groupes de travail et d'échange

GT Exploitants des réseaux de canalisation, U. Sieber •  
GE Evacuation des eaux des biens-fonds •  
GT Contrôle des coûts & des prestations dans l'entretien des routes (CCP) •  
GT Réseaux thermiques, C. Vogler •  
GT Biodiversité, B. Tschander •  
GT Economie circulaire, T. Kaldis •  
GT Littering, M. Ultsch •  
GT Formation continue, C. Baschung  
GT Stratégie, M. Sonderegger

### Divers

Editeur de licences pour le label OKS •

Responsables:

- Clemens Baschung
- Nadia Christinet
- Isabelle Baudin

## Représentations

Pôle de compétence dédié à la gestion durable des infrastructures communales, l'ASIC représente les intérêts de ses membres dans différents organes à tous les niveaux fédéraux, sur mandat de l'Union des villes suisses pour les affaires politiques ou aussi en collaboration avec l'Association des Communes Suisses ainsi qu'avec d'autres partenaires (voir aussi Journal ASIC).

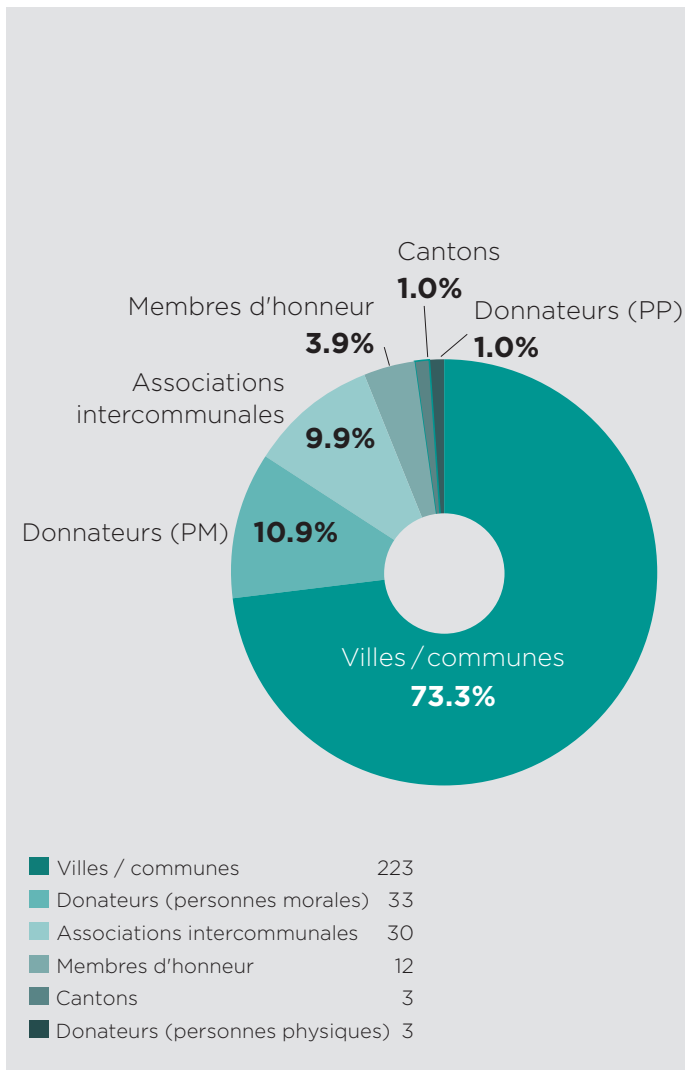
Entité responsable	Champ d'action de l'ASIC
<b>Déchets &amp; Recyclage</b>	
OFEV	Participation à la Table ronde sur les produits du tabac
ASTAG	Siège invité à la commission technique Elimination des déchets
RecyPac	Siège au comité
<b>Energie</b>	
Union des villes suisses UVS	Siège au groupe de pilotage Réseaux thermiques
<b>Immobilier</b>	
HES Lucerne HSL	Représentation dans le groupe d'échanges Air intérieur
<b>Climat &amp; Environnement</b>	
Alliance pour le climat Europe	Antenne de coordination nationale et siège au comité / Secrétariat de l'Alliance pour le Climat Suisse
Union des villes suisses UVS	Siège à la Commission de politique énergétique et climatique
OFEV	Capture et stockage du CO <sub>2</sub> > collaboration au groupe de travail national CCS/NET pour l'UVS et l'ACS
<b>Réseau routier</b>	
BERNEXPO	Siège au comité consultatif de Suisse Public
Union des villes suisses UVS	Siège consultatif / Commission des ingénieurs municipaux et communaux
IG SUD	Membre de IG Strassenunterhaltsdienste <a href="http://www.ig-sud.ch">www.ig-sud.ch</a>
VSS	Siège au comité consultatif
<b>Eau potable et eaux usées</b>	
OFEV	SwissPhosphor > siège au GT Financement et au GT Mise en œuvre dans les cantons
OFEV	Mise en œuvre de la motion 20.3625 Aires d'alimentation des captages > siège au groupe consultatif Mise en œuvre et au groupe d'accompagnement de la plateforme Protection des eaux souterraines
VSA	Participation à la direction du projet Ville-éponge
<b>Représentation / Siège / Participation pour le compte de l'UVS</b>	
ARE	Siège au conseil du Forum Développement durable
CA	Siège à la commission technique Marchés publics durables
KBOB	Siège à la commission technique Achats et contrats
KBOB	Participation à la Conférence sur les marchés publics durables TnöB
KBOB	Plateforme de connaissances sur les achats publics responsables PAP > siège au groupe consultatif
Conférence des gouvernements cantonaux CdC (Conférence tripartite)	Siège au groupe consultatif, mise en œuvre de l'agenda 2030 pour l'UVS
Commission des transports et des télécommunications CTT	Plateforme d'échanges «Téléphonie mobile du futur» > contacts internes
Union des villes suisses UVS	Contacts internes pour le groupe de travail Géoinformation

### Comité consultatif scientifique

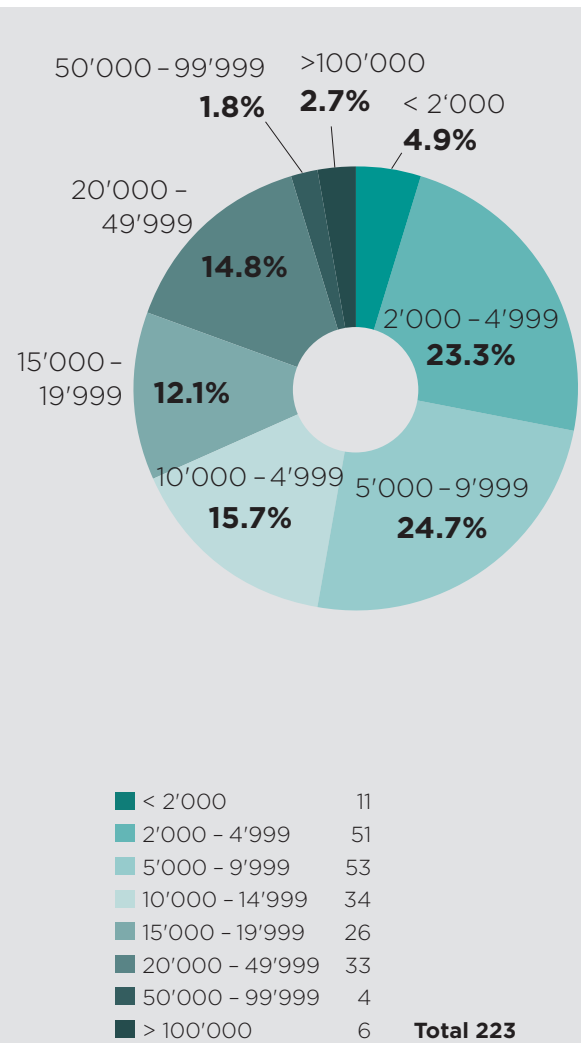
Dans le cadre de sa stratégie «ASIC33», l'ASIC avait prévu de constituer un comité consultatif avec des personnalités visionnaires, invités à façonner et à faire progresser la science appliquée à la gestion des infrastructures. Bryan Adey, professeur titulaire et directeur adjoint du département Construction, environnement

et géomatique de l'EPF Zurich, ainsi que Christian Geiger, professeur en gouvernance numérique, innovation et transformation à la Haute école spécialisée bernoise, sont deux experts reconnus qui mettront leur expertise scientifique et leur longue expérience au service du développement stratégique de l'ASIC.

## Effectifs des membres par catégorie



## Villes et communes par habitant



## Membres

L'ASIC compte 304 membres au 31 décembre 2025. Environ 73% sont des communes et des villes (223), 10% des syndicats intercommunaux (30); les autres sont des cantons, des membres donateurs et des membres d'honneur. Parmi les communes et les villes, près de la moitié comptent entre 2000 et 10000 habitants. Au cours de l'année sous revue, cinq villes et communes, quatre membres donateurs ainsi que deux syndicats intercommunaux ont adhéré à l'association. Au cours de la même période, trois communes ainsi que trois membres donateurs ont quitté l'association. Depuis 2019, l'ASIC enregistre une croissance de ses effectifs de 2% par an en moyenne.

*Plus de 300 membres  
et un réseau fort  
pour l'avenir des  
infrastructures  
communales.*



Le 24 janvier, le **congrès sur le recyclage** organisé par l'ASIC et Swiss Recycle a réuni quelque 400 participants. Au programme figuraient notamment les nouvelles organisations sectorielles dans le domaine du recyclage des plastiques et des textiles, ainsi que les réglementations découlant de la révision de la LPE et des directives de l'UE. Le **Circular Award** a été décerné à RePan.



L'**assemblée générale** qui s'est tenue le 22 mai à Fribourg a proposé trois interventions passionnantes, un dîner de réseautage agrémenté d'un tournoi de baby-foot, ainsi qu'un programme varié comprenant une visite guidée de la vieille ville, une visite de l'usine Boschung et une visite guidée de l'éco-quartier de Marly.

Janvier



Le 4 mars, sept villes ont lancé à Berne la **«Charte pour une alimentation durable des villes et communes suisses»**, en collaboration avec l'Alliance pour le climat Suisse.

En mars, l'ASIC a remis une **réponse à la consultation** sur la modification de l'ordonnance sur les déchets (OLED) relative à la récupération du phosphore.

Le **Standard Bâtiments 2025** élaboré par l'ASIC, Cité de l'énergie et SuisseEnergie a été publié. Il sert de guide aux maîtres d'ouvrage publics et comprend des recommandations fondées sur des normes et des labels reconnus et largement utilisés dans le secteur de la construction. Cette nouvelle version vise l'objectif « zéro émission nette ».





Le **café en ligne** du 4 juin était consacré au thème « Réutiliser pour atteindre l'objectif zéro net dans les bâtiments: potentiel et approches pour la mise en œuvre », avec une présentation de Integrale Planung GmbH ainsi que des exemples concrets de la ville de Baden.



Le premier **Symposium du service hivernal** s'est tenu le 28 octobre aux Salines suisses de Pratteln, en présence d'une cinquantaine de participants. Au programme figuraient les questions essentielles autour du service hivernal en Suisse. La visite guidée à travers l'univers du sel a constitué l'un des moments forts de la journée.



L'ASIC est une section de l'Union des villes suisses, et à ce titre, elle a coorganisé la **Journée des villes** à Brigue et en a profité pour échanger avec ses membres.



L'ASIC a organisé le 19 septembre la **rencontre annuelle des intervenants** à Soleure, en guise de remerciement pour leur engagement. Au programme figuraient une visite du musée ENTER Technikwelt ainsi qu'une visite guidée de la ville.



L'ASIC a déposé, au nom de l'Association des villes suisses, une **réponse à la consultation** concernant la modification de l'ordonnance sur les déchets (OLED) et la révision totale de l'ordonnance sur les emballages (OEm).



L'Alliance pour le climat Suisse a présenté la Charte pour le climat et l'énergie ainsi que la Charte pour une alimentation durable et leurs objectifs lors du **café en ligne** organisé le 1<sup>er</sup> octobre.



La **conférence de l'Alliance pour le climat** de cette année, qui s'est tenue le 26 septembre, était axée sur les technologies à émissions négatives et l'alimentation durable. Outre les exposés, des ateliers ont permis aux participants d'approfondir ces thèmes.



**Décembre**

Le 20 novembre, le **Swiss Public Real Estate Forum** a tenu sa 20<sup>e</sup> édition au Palais des congrès d'Aarau. Le SPREF a une fois de plus réuni spécialistes et experts du secteur public pour échanger sur les enjeux actuels de la gestion immobilière publique.



## Commissions techniques et groupes de travail



Nos six commissions techniques permanentes ainsi que nos divers groupes de travail et groupes d'échange se réunissent deux à trois fois par an. Les commissions techniques traitent des projets en faveur des membres ASIC. Elles garantissent l'échange d'expériences sur les thèmes pertinents et fournissent au Comité et au Secrétariat général les bases nécessaires à la représentation des intérêts dans des thématiques techniques et politiques. L'ensemble des documents et des procès-verbaux des séances sont accessibles pour nos membres via l'InfraNet.

### CT Déchets & Recyclage

Les consultations relatives à la mise en œuvre de l'initiative sur l'économie circulaire dans les ordonnances ont nécessité un travail préparatoire essentiel.

Au programme:

- révision de l'ordonnance sur les emballages pour boissons, et obligation pour les fabricants et les détaillants de reprendre les emballages plastiques et les briques à boissons;
- les critères de sortie des fractions de déchets par rapport au monopole sur les déchets urbains;
- les critères de reconnaissance des organisations de branche.

Du point de vue des communes, l'essentiel est de garantir le financement des services communaux (notamment la collecte des déchets) et de définir clairement les responsabilités entre les différents acteurs.

Par ailleurs, la CT s'est penchée sur les nouvelles évolutions dans le secteur des textiles usagés et du recyclage du verre, la présence de matières étrangères dans les déchets verts ainsi que la question du recyclage, des thèmes qui figureront également à son programme 2026.

*Les villes et les communes jouent un rôle central dans la gestion des déchets en Suisse.*

## GT Littering

Le GT Littering s'est réuni en mai 2025 à Berne pour une séance stratégique, dont le but était de parvenir à une vision commune de l'importance du littering pour la voirie (nettoyage et service hivernal) dans les villes et les communes. Elle a principalement porté sur le recensement et la hiérarchisation des besoins et des attentes des membres, ainsi que sur l'examen des principaux défis, du cadre juridique et des acteurs concernés. ┘

## GT Economie circulaire

Le GT Economie circulaire a organisé un atelier pour définir ses besoins et ses objectifs. D'autres thèmes, tels que la réutilisation des textiles, ont également été abordés. Il convient de mentionner tout particulièrement le cours pratique intitulé « De la gestion des déchets à l'économie circulaire dans les communes », développé dans le cadre du projet formation-déchets.ch a été dispensé avec succès à Yverdon-les-Bains, en collaboration avec Cosedec. ┘

## CT Eaux usées

La CT Eaux usées a abordé plusieurs thèmes majeurs, notamment le recyclage du phosphore dans le cadre de la modification de l'OLED, ainsi que sur les motions STEP 20.4261 « Réduction des apports d'azote » et 20.4262 « Mesures visant à éliminer les micropolluants » en vue de la modification de la LEaux et de l'OEaux. Ainsi, dans l'optique de la protection du climat, l'ASIC soutient la réduction des apports d'azote, mais rejette un objectif d'élimination forfaitaire de 80 %. Il est nécessaire de définir des exigences différenciées selon les régions et adaptées aux cours d'eau, en tenant compte des conditions-cadres en matière d'aménagement du territoire. De même, l'ASIC soutient le principe d'un financement solidaire des mesures d'élimination des micropolluants, mais rejette le mécanisme de financement proposé, car celui-ci va à l'encontre de ce principe de solidarité.

À l'occasion de la deuxième réunion organisée en septembre à Coire, accompagnée d'un programme cadre, la CT a assisté à une brève présentation d'Ernst Bromeis, militant et ambassadeur de l'eau, dont le projet « Maison de l'eau » a été soutenu par l'ASIC. ┘



*Le principe de précaution et le principe du pollueur-payeur doivent être renforcés pour la protection des eaux.*



## GT Exploitants des réseaux de canalisations

*Donner un nouvel élan  
à l'attractivité et à l'image  
des services techniques  
municipaux.*

Le groupe de travail s'est réuni à deux reprises à Berne et une fois dans le cadre de l'excursion technique annuelle – qui a permis de découvrir cette année les défis passionnants liés à l'assainissement urbain dans la ville de Thoune.

La réunion d'avril était consacrée à la numérisation et au BIM, tandis que celle de novembre portait sur la métrologie, avec des contributions de divers experts.

Il convient également de mentionner les deux cours de formation mis sur pied par le VSA « Spécialiste de l'entretien des ouvrages d'assainissement », sur une idée lancée par le GT, ainsi que « Assainissement urbain pour le personnel des services des travaux publics ». ┘

## CT Réseau routier

La CT a abordé des thèmes tels que l'entretien des routes, le nettoyage et le service hivernal, ainsi que des questions importantes pour l'image du secteur. En collaboration avec le centre de compétences UND, un sondage en ligne a été mené auprès des membres sur la conciliation entre vie professionnelle et vie privée dans les services techniques communaux; les résultats seront publiés au printemps 2026.

L'accent a également été mis sur l'organisation de la première Journée nationale de la voirie et des services techniques communaux, prévue le 30 mai



2026, qui permettra à la population de découvrir leurs services communaux ([visitevoirie.ch](http://visitevoirie.ch)). Un autre projet dans lequel la CT et le comité consultatif se sont fortement engagés est la révision complète, lancée en 2024, du guide «Maintien de la valeur des routes», l'outil stratégique pour la gestion de l'entretien des routes dans les villes et les communes. La publication est prévue pour l'été 2026.

Le point d'orgue de l'année a été le premier Symposium du service hivernal, consacré aux défis actuels, qui a réuni 50 spécialistes communaux aux Salines suisses à Pratteln.

## CT Immobilier

La CT s'est réunie par deux fois pour traiter des informations fournies par la KBOB/SIA et concernant le SPREF 2025. L'accent a porté sur des thèmes tels que les infrastructures sociales et éducatives, une politique foncière et immobilière active, les stratégies de développement durable ainsi que les procédures inhérentes au droit de la construction et des marchés publics. Des projets potentiels visant à élaborer des indicateurs de gestion immobilière ou à relancer la formation continue «Gestion immobilière» destinée aux communes seront approfondis.

La première réunion, qui s'est tenue à Aarau, a également porté sur la planification et la construction dans le cadre d'alliances de projet, avec une intervention de Rolf H. Meier. Lors de la deuxième réunion, qui s'est déroulée en octobre à Thoun, Friederike Pfromm, présidente d'ecobau, a abordé les stratégies immobilières communales et l'aménagement des locaux scolaires, complétées par un exemple concret en ville de Schlieren.

## Swiss Public Real Estate Forum (SPREF)

L'édition anniversaire du Swiss Public Real Estate Forum (SPREF) à Aarau a réuni les spécialistes du secteur public pour échanger sur les enjeux actuels de la gestion immobilière. Les deux tables rondes ont principalement porté sur l'économie circulaire, la numérisation, la pénurie de logements, la neutralité carbone, la qualité de l'air intérieur, le photovoltaïque et la gestion de projet, y compris les co-propriétés. Parmi les autres thèmes abordés, on citera le développement de sites industriels, le marché des études de conception, précédé d'un exposé de la présidente de la SIA, ainsi que des événements majeurs comme NEXPO 2034 et les Jeux olympiques de 2038. Le forum a souligné l'importance du réseautage et des perspectives communes pour la gestion immobilière.

## CT Climat et environnement

La réunion de mars à Baden a principalement porté sur la méthodologie standard de suivi des émissions de scope 3, la présentation de «OK Climat» ainsi que les projets «Climate Star» primés.

Lors de la deuxième réunion fin août à Bâle, des experts ont présenté des outils et des projets innovants, notamment le bilan carbone des petites communes (KISS), l'intégration novatrice du scope 3 ainsi qu'un logiciel permettant de gérer les espaces libres dans l'aménagement urbain.

En novembre, lors d'une réunion en ligne, les initiatives «Pumpipumpe» et «Hive» ont été présentées, illustrant des approches participatives.

## Alliance pour le climat Suisse

### Conférence annuelle

Au programme de la matinée figuraient tout d'abord les présentations des activités de l'Alliance pour le climat Europe et Suisse, présentées par Thomas Brose et Matthias Nabholz, puis les technologies à émissions négatives (TEN).

L'après-midi avait trait aux défis de l'alimentation durable. La Charte pour une alimentation durable ainsi que la «Stratégie climatique pour l'agriculture et l'alimentation 2050» ont été présentées. Des ateliers ont permis d'approfondir ces deux thèmes.

### Charte pour une alimentation durable

Sept villes ont lancé la Charte pour une alimentation durable. Le groupe de travail, dirigé dans un premier temps par Stefanie Kaiser puis par Ivonne Blossfeld, a pour objectif de partager des expériences, de développer des projets dans les différentes villes et de continuer à étendre le réseau des signataires de la Charte. Aigle a signé la Charte dans le cadre de la «Semaine du goût».

En novembre, quatre axes thématiques ont été définis et confiés à des groupes de travail ad hoc.



## GT Biodiversité

Les thèmes annuels du GT étaient la comparaison des procédures d'autorisation en intégrant mieux la biodiversité.

Le GT a également coordonné les réponses aux consultations concernant la norme SIA 312 relative à la végétalisation des toitures, ainsi que la révision de la LPE dans le cadre de la lutte contre les organismes exotiques invasifs.

En septembre, plusieurs présentations ont traité de la compensation écologique et le plan d'action biodiversité (phase II).

Le Prix de la Fondation Binding pour la biodiversité 2025 a été décerné à l'atelier Nature Eriwis, qui a transformé l'ancienne carrière d'argile de Schinznach-Dorf (AG) en un paysage riche en biodiversité. ]

## CT Energie

La première réunion s'est tenue en mai, à Berne. Les villes de Saint-Gall et de Lucerne ont présenté leurs solutions en matière d'approvisionnement en chaleur dans les centres-villes historiques, tandis que Lugano a présenté son approche intégrée de chauffage et de refroidissement, accompagnée d'un outil de suivi des émissions de CO<sub>2</sub>. Fribourg a également présenté le projet «participe.ch», qui incite la population à investir dans les projets photovoltaïques de la ville.

En juillet, une réunion en ligne a été organisée afin de présenter le tableau de bord zéro net mis au point par «Cité de l'énergie», un outil dédié au suivi et au pilotage de la politique énergétique communale.



La réunion d'octobre s'est tenue à Sursee. Deux exposés ont porté sur la possibilité d'installer des sondes géothermiques sur des terrains publics et sur les opportunités qui en découlent. ]

## GT Réseaux thermiques

Le groupe de travail s'est penché sur la transparence et la comparabilité des tarifs du chauffage urbain, ainsi que sur la mise en place d'une bibliothèque en ligne de l'OFEN destinée aux études des réseaux de chaleur. Une visite chez Regionalwerke AG Baden sur le thème du chauffage et du refroidissement urbains a agrémenté la rencontre. ]

### Crédits photographiques

Association suisse	- page de titre, grand/petit;
Infrastructures communales (ASIC)	- pages 3, 6, 10, 11, 13 en bas, 15, 16, 17
Paul Sicher, VSA	page 5
Lenka Reichelt, fotoreich.ch	page 10 en haut à gauche
Dave A. Rosenberger Photography	page 10 en bas à gauche
123RF.de	pages 12, 13 en haut
Werkhof Aarau	page 14

### Mise en page

[typo.s Eveline Schmid](mailto:typo.s@eveline-schmid.ch)

### Répertoire des membres



## Nos formations continues

Au cours de l'année 2025, l'ASIC a poursuivi avec succès son programme de formation continue bien connu. Le cours de deux jours à Nottwil, organisé au printemps et à l'automne, a permis aux collaborateurs des centres de voirie d'enrichir leurs compétences techniques et pratiques. L'ASIC a remis l'accent sur le thème du management. Le séminaire d'une journée « Gestion de la voirie » à Aarau a eu lieu à deux reprises et a transmis des connaissances pratiques sur la gestion d'une voirie communale. Le cours analogue en français « Conduite d'équipe et leadership dans les services communaux à

vocation technique » a eu lieu deux fois à Jongny, permettant aux cadres des services techniques de se perfectionner dans la gestion d'équipe.

L'ASIC tient ici à remercier chaleureusement toutes les personnes qui animent ses formations continues. Elles contribuent pour beaucoup au succès de ces cours grâce à leurs connaissances et leur engagement. Nous remercions tout particulièrement : Armin Bachofner, Remo Bucher, Santo Costanza, Corinne Hobi, Ueli Hosang, Max Jaggi, Christian Jordi, René Lutz, Philippe Mougneau, Stefan Portmann, Regula Rützi, Christine Sautenet, Daniel Schneeberger, Roger Wenger et Regina Wenk.



Cours / manifestations 2025	Date / lieu
<b>InfraAcademy</b>	
Cours pour chef de voirie I	08/09 mai 2025 à Nottwil
Cours pour chef de voirie II	23/24 octobre 2025 à Nottwil
Séminaire Leadership	20 mars et 11 septembre 2025 à Jongny
Gestion de la voirie, 1 <sup>er</sup> jour	25 juin 2025 à Aarau
Gestion de la voirie, 2 <sup>e</sup> jour	10 septembre 2025 à Aarau
<b>InfraEvent</b>	
Congrès sur le recyclage (en coopération avec Swiss Recycle)	24 janvier 2025 à Bienne
Lancement de la charte pour une alimentation durable	04 mars 2025 à Berne
Conférence sur les marchés publics durables (TnöB) (en partenariat)	06 mai 2025 à Bienne
Assemblée générale ASIC	22/23 mai 2025 à Fribourg
Conférence annuelle de l'Alliance pour le climat Suisse	26 septembre 2025 à Berne
Symposium du service hivernal	28 octobre 2025 à Pratteln
Swiss Public Real Estate Forum	20 novembre 2025 à Aarau
<b>InfraStudio</b>	
Café en ligne « Perspectives ASIC pour 2025 »	05 mars 2025, en ligne
Café en ligne « Réutiliser pour atteindre l'objectif zéro net dans les bâtiments: potentiel et approches pour la mise en œuvre »	04 mars 2025, en ligne
Café en ligne « Alliance pour le climat Suisse (y c. Charte pour le climat et l'énergie & Charte pour une alimentation durable) »	1 <sup>er</sup> octobre 2025, en ligne

## Compte d'exploitation 1.1. – 31.12.

	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
<b>Produits</b>				
Cotisations ASIC	657'730.00		497'324.95	
Cotisations des villes de l'Alliance pour le Climat	14'084.77		14'084.75	
Groupe d'échange Alimentation durable	2'000.00		21'000.00	
Produits projets Villes de l'Alliance pour le Climat	18'236.75		5'134.10	
Contributions aux coûts OKS	20'222.30		31'297.65	
Cours pour chefs de voirie	126'101.10		125'354.95	
Séminaires/workshops	35'272.85		57'234.00	
Cours/congrès	50'497.35		56'987.47	
Autres revenus liés aux séminaires et cours	103.65		119.40	
Publications	60'445.60		6'588.70	
Service-conseils/honoraires généraux	27'000.00		28'601.95	
Autres produits/VSLI	12'677.97		18'007.45	
<b>Total des produits</b>	<b>1'024'372.34</b>	<b>100.0</b>	<b>861'735.37</b>	<b>100.0</b>
<b>Charges</b>				
<b>Charges directes</b>				
Cours pour chefs de voirie	72'340.95		69'305.95	
Séminaires/workshops	21'751.85		41'447.20	
Cours/congrès	66'285.95		24'524.35	
Autres charges liées aux séminaires et cours	2'084.15		1'912.15	
Publications	55'543.10		15'430.00	
Divers / AG/VSLI	6'251.65		9'413.50	
Études/InfraAcademy/Bureau d'expertise	5'000.00		0.00	
Workshops	0.00		5'106.40	
	<b>-229'257.65</b>	<b>-22.4</b>	<b>-167'139.55</b>	<b>-19.4</b>
<b>Comité/commissions</b>				
Frais/projets généraux/comité	16'989.40		17'425.65	
Commission technique Déchets	1'438.02		1'956.90	
Commission technique Eaux usées	2'128.05		1'439.95	
Commission technique Réseau routier	0.00		2'281.40	
Commission technique Énergie	1'724.05		2'026.80	
Commission technique Immobilier	1'215.25		1'794.30	
Commission technique Climat & Environnement	926.75		1'359.30	
Groupes de travail	5'484.10		6'288.30	
Villes de l'Alliance pour le Climat	34'321.52		40'218.85	
	<b>-64'227.14</b>	<b>-6.3</b>	<b>74'791.45</b>	<b>-8.7</b>
<b>Frais de personnel</b>				
Salaires	499'810.40		390'017.60	
Assurances sociales	116'593.90		85'625.70	
Autres frais du personnel	13'103.95		12'543.25	
	<b>-629'508.25</b>	<b>-61.5</b>	<b>-488'186.55</b>	<b>-56.7</b>
<b>Charges administratives</b>				
Frais administratifs UVS	41'724.05		41'724.05	
Organe de révision/assistance juridique	3'280.05		5'748.50	
Produits imprimés	244.20		693.35	
Littérature	36.70		0.00	
Rapport de gestion/infos aux membres/traductions	22'219.55		14'851.20	
Informatique	4'014.00		11'600.65	
Communication/relations publiques/marketing	12'747.55		19'680.25	
Frais financiers	264.49		230.18	
Divers frais d'exploitation	13'858.02		17'649.40	
	<b>-98'388.61</b>	<b>-9.6</b>	<b>-112'177.58</b>	<b>-13.0</b>
<b>Total charges</b>	<b>-1'021'381.65</b>	<b>-99.7</b>	<b>-842'295.13</b>	<b>-97.7</b>
<b>Bénéfice net</b>	<b>2'990.69</b>	<b>0.3</b>	<b>19'440.24</b>	<b>2.3</b>

## Bilan au 31.12.

	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
<b>Actifs</b>				
<b>Fonds de roulement</b>				
<b>Liquidités</b>				
Caisse	1'006.15		906.15	
PostFinance	241'008.80		214'871.02	
PostFinance Alliance pour le Climat	35'782.43		29'760.16	
BEKB Berne, Compte courant	23'343.64		23'360.64	
Administration d. finances de Zurich, compte de placement	220'591.60		220'591.60	
<b>Créances</b>				
Livraisons/prestations	79'824.77		98'805.55	
<b>Autres créances à court terme</b>				
Actifs transitoires	204.90		738.07	
<b>Total du fonds de roulement</b>	<b>601'762.29</b>	<b>77.3</b>	<b>589'033.19</b>	<b>76.9</b>
<b>Actifs immobilisés</b>				
<b>Immobilisations financières</b>				
Dépôt membres OKS	176'936.38		176'815.33	
<b>Actifs immobilisés</b>				
Signet OKS	1.00		1.00	
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>176'937.38</b>	<b>22.7</b>	<b>176'816.33</b>	<b>23.1</b>
<b>Somme du bilan</b>	<b>778'699.67</b>	<b>100.0</b>	<b>765'849.52</b>	<b>100.0</b>
<b>Passifs</b>				
<b>Capitaux tiers</b>				
<b>Engagements à court terme</b>				
Livraisons/prestations	11'685.40		17'540.40	
<b>Autres engagements à court terme</b>				
UVS Berne, compte courant	37'852.62		43'601.07	
Villes de l'Alliance pour le Climat	39'307.24		38'673.76	
Passifs transitoires	99'021.87		78'313.49	
<b>Total capitaux tiers à court terme</b>	<b>187'867.13</b>		<b>178'128.72</b>	
<b>Engagements à long terme</b>				
Dette déposants OKS	176'936.38		176'815.33	
<b>Provisions</b>				
Cours de gestion	5'000.00		5'000.00	
Projets	60'875.00		60'875.00	
Frais généraux	61'600.00		61'600.00	
<b>Total capitaux tiers à long terme</b>	<b>304'411.38</b>		<b>304'290.33</b>	
<b>Total capitaux tiers</b>	<b>492'278.51</b>	<b>63.2</b>	<b>482'419.05</b>	<b>63.0</b>
<b>Fonds propres</b>				
Fortune au 1 <sup>er</sup> janvier	283'430.47		263'990.23	
Bénéfice net (+/-)	2'990.69		19'440.24	
<b>Total fonds propres</b>	<b>286'421.16</b>	<b>36.8</b>	<b>283'430.47</b>	<b>37.0</b>
<b>Total du bilan</b>	<b>778'699.67</b>	<b>100.0</b>	<b>765'849.52</b>	<b>100.0</b>



**Association suisse  
Infrastructures communales | ASIC**

[infrastructures-communales.ch](http://infrastructures-communales.ch), [info@infrastructures-communales.ch](mailto:info@infrastructures-communales.ch)

ASIC  
Monbijoustrasse 8, Case postale, 3001 Berne  
Tél. 031 356 32 42